



GROEN LICHT

voor elk talent



Recrutement – sélection et plan d’insertion de nouveaux collaborateurs en stérilisation : une nouvelle route

4 juin 2009



AZ Groeninge : présentation



- Fusion de 4 hôpitaux
- Déménagement graduel vers un nouveau complexe
- Quelques chiffres :
 - 1088 lits
 - 200 médecins en 2580 collaborateurs
 - 225 recrutements/an
 - 280 000 journées d'hospitalisation
 - 33 332 admissions classiques
 - 50 000 admissions de jour, 37 400 admissions d'urgence
 - 230 millions d'euro de chiffre d'affaires



Département stérilisation : présentation



- 20,25 temps pleins / 30 collaborateurs
- Chef de département + responsables du campus
- 33 387 interventions/an
- 62 996 STE's/an



Recrutement



- Interne : politique de carrière
 - Services hôteliers, assistants logistiques...
 - Infirmiers
- 1. Analyse de fonction – profil
- 2. Description de fonction
- 3. Annonce de poste vacant
- Collaborateurs face aux responsables de campus



Sélection



- Point de départ :
 - Objectivité (perçue)
 - Réduction des risques
- Méthode :
 - Interview : RH et chef de département
 - Tests et Feedback



- Savoir, pouvoir et vouloir

Plan d'intégration



- Point de départ:
 - Méthode : autogestion
 - Coaching structuré
 - Attentes claires et réciproques
- Méthode : parcours d'action:
 - Plan d'intégration
 - Annexe
 - Processus d'intégration

